

# Impacto de la responsabilidad social empresarial en la industria cementera

## Impact of corporate social responsibility in the cement industry

Efrain Orozco Murillo<sup>1</sup>  
Conny Stephania Pichardo Bonilla<sup>2</sup>

**Resumen:** En México, una de las principales fuentes de economía es la industria cementera, ya que representa el 17.2% del Producto Interno Bruto (PIB) con respecto al sector de construcción, es por ello que el presente ensayo tiene como finalidad resaltar la importancia de la industria cementera y mediante las investigaciones realizadas se buscaron las ventajas competitivas que cada cementera tiene y qué puede ofrecer en el mercado actual tomando como base lo visto en CEMEX y empresas como Cruz Azul y HOLCIM además del porcentaje que éstas conforman, esto se debe a que existen 32 plantas cementeras dentro del territorio nacional, y ya sumadas representan una fuerza de producción de 51 millones de toneladas anuales que dan empleo directamente a al menos 20 mil personas. Además, se muestra a las empresas líderes en la industria cementera en México, caso particular Hidalgo. Por otro lado, se dieron a conocer a las empresas que tienen inversión extranjera directa en la industria cementera, destacando la sana competitividad entre las empresas líderes pertenecientes a la misma industria.

*Palabras claves:* Construcción, competitividad, PIB, Hidalgo, México, cementeras.

**Abstract:** In Mexico, one of the main sources of economy is the cement industry, since it represents 17.2% of the Gross Domestic Product (GDP) with respect to the construction sector, which is why the present essay aims to highlight the importance of the cement industry and through the investigations carried out, the competitive advantages that each cement company has and what it can offer in the current market were sought based on what was seen in CEMEX and companies such as Cruz Azul and HOLCIM in addition to the percentage that they make up, this is due to the fact that There are 32 cement plants within the national territory, and already added together they represent a production force of 51 million tons per year that directly employ at least 20 thousand people. In addition, it shows the leading companies in the cement industry in Mexico, in particular Hidalgo. On the other hand, the companies that have direct foreign investment in the cement industry were made known, highlighting the healthy competitiveness among the leading companies belonging to the same industry.

*Keywords:* Construction, competitiveness, GDP, Hidalgo, Mexico, cement companies.

<sup>1</sup>Adscripción: Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México. E-mail: or323977@uaeh.edu.mx ORCID: 0000-0002-1720-9375

<sup>2</sup>Adscripción: Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, México. E-mail: pi317097@uaeh.edu.mx ORCID: 0000-0001-5853-6930

*Recibido:* agosto, 2021. *Aceptado:* diciembre, 2021.

## I. INTRODUCCIÓN

Las cementeras en México son parte importante para la conformación del Producto Interno Bruto Nacional, es por ello, que a lo largo del presente artículo se muestran las instituciones que se abordan para determinar lo que es responsabilidad corporativa, además de que se muestran y explican aquellos resultados de las investigaciones como INEGI, Data México, entre otras, las cuales muestran las ventajas competitivas de cada cementera y lo que ofrecen en el mercado, tomando como base a la empresa de CEMEX, seguido por cementos Cruz Azul y HOLCIM, cabe destacar que proporcionan hasta 20,000 empleos en un total de 32 plantas a nivel nacional, solo considerándolos de manera directa, así mismo, se puede apreciar que las empresas están ligadas a una organización que rebasa los límites de Responsabilidad Social lo cual es bastante positivo para ellos ya que habla del compromiso no solo con sus clientes si no con el personal que labora dentro de la organización y por supuesto el medio ambiente.

Es importante tomar en cuenta que la Responsabilidad Social Empresarial es bastante vital para cualquier empresa ya que actualmente muchos inversionistas no sólo buscan que la empresa venda, sino que la empresa esté comprometida con los empleados, el medio ambiente y con sus clientes que al final del día son los beneficiados por los productos. La industria cementera representa una sana competencia en el Estado de Hidalgo ya que hay bastantes empresas localizadas en el estado y que buscan ser la mejor a nivel estatal y nacional.

## II. DESARROLLO

De acuerdo al Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI), la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) “se define como el compromiso público que hace la empresa en cuatro ámbitos estratégicos de su actuar cotidiano: calidad de vida para sus colaboradores, cuidado y preservación del medio ambiente, vinculación con la comunidad y gestión ética”, es decir, la RSE es aplicar un conjunto de valores, principios éticos y una cultura organizacional tanto dentro como fuera de la organización, promoviendo en todo momento la calidad total con la finalidad de que estos aporten beneficios a su entorno en el ámbito social, ambiental y económico, de tal modo que se beneficie la empresa y su entorno, como un intercambio recíproco.

Por otro lado, de acuerdo a Statista Research Department (2021) el PIB de la construcción en México fue de 1,01 billones de pesos mexicanos en 2020, representando una caída del 17,2% en comparación con el PIB del sector de la construcción reportado en 2019; sin embargo, es importante mencionar que dentro de las

principales fuentes de economía en México, la industria cementera es una de las que aporta mayores ingresos, existen 32 plantas cementeras dentro del territorio nacional, y ya sumadas representan una fuerza de producción de 51 millones de toneladas anuales, además representan una fuente de empleo de 20 mil personas aproximadamente.

La industria cementera mexicana se caracteriza por tener a la empresa líder en el mercado nacional CEMEX que además tiene presencia internacional, en otras palabras, el liderazgo de ésta empresa trasciende su industria, ya que Cerutti y Barragán (2003) la señalan como la primera empresa global de México. Actualmente, CEMEX tiene el 50% del mercado mexicano y es la cuarta cementera más grande del mundo, sólo detrás de la cementera francesa Lafarge, la suiza Holcim y la alemana HeidelbergCement AG.

De acuerdo a Data México (2019) la Inversión Extranjera Directa (IED) de Suiza en México es confidencial, sin embargo, se distingue por ser el principal país inversor, con aproximadamente \$1,375 MDD<sup>2</sup>. Durante enero a junio de 2021, los principales países de origen de la IED<sup>3</sup> para Fabricación de Cemento y Productos de Concreto fueron Suiza, España y Estados Unidos. Históricamente (desde enero de 1999 a junio de 2021) los países que más aportaron a la IED fueron Suiza (\$1,375 MDD), Italia (\$315 MDD) y España (\$291 MDD).

De acuerdo a los datos del Censo Económico (2019), se totalizaron 6,724 unidades económicas en Fabricación de Cemento y Productos de Concreto, destacando Puebla (687), Estado de México (642) y Chiapas (625), por lo que, la producción bruta total fue de \$121,640 MDP<sup>4</sup>. Los estados con mayor producción fueron Hidalgo (\$17,280 MDP) y Puebla (\$11,520 MDP). El ingreso total alcanzó los \$122,337 MDP en 2019, siendo las entidades con mayores ingresos Hidalgo (\$17,052 MDP) y Puebla (\$11,659 MDP).

La industria cementera mexicana se compone principalmente de seis empresas, Cementos Mexicanos (CEMEX), Holcim Apasco, Cementos y Concretos Nacionales (CYCNA), Cementos Moctezuma, Grupo Cementos de Chihuahua (GCC Cemento) y Lafarge Cementos, sin embargo, cabe destacar que Hidalgo es el punto central de estudio, es por ello que en la figura 1 se puede apreciar en color azul al Estado de Hidalgo, sin embargo, en la tabla de la figura 2, se muestran los datos por estado, considerando a Hidalgo con 254 unidades económicas, el cual se encuentra en la posición 7 de 32 estados en la tabla de las empresas ordenadas de las que más unidades económicas tienen a las que menos tienen en el país, del mismo modo, se muestra en la figura 3

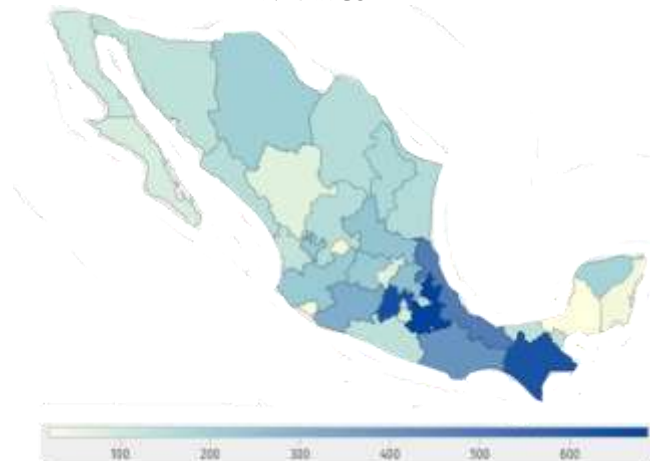
<sup>2</sup> MDD: Millones de Dólares.

<sup>3</sup> IED: Inversión Extranjera Directa.

<sup>4</sup> MDP: Millones de pesos.

una imagen con el porcentaje que representa cada municipio del estado de Hidalgo con respecto a sus unidades económicas y el porcentaje de economía que aportan al estado, traduciéndolo como el PIB contemplado para México caso Hidalgo.

IMAGEN 1. DISTRIBUCIÓN ESPACIAL DE LAS CEMENTERAS EN MÉXICO



Fuente: Data México, 2019.

En la Tabla 1 se muestran los 32 estados de la república mexicana, en los cuales se puede observar que Hidalgo es el estado con 254 unidades económicas relacionadas a la producción y fabricación del cemento, la cual ocupa la séptima posición de treinta y dos estados, así que se puede determinar que no es ni el mejor ni el peor estado con producción de cemento, sin embargo, cabe destacar que en Hidalgo, se caracteriza por ser cuna de empresas tanto nacionales como internacionales, como es el caso de CEMEX.

Dentro del estado de Hidalgo se detectaron 12 municipios que tienen actividades relacionadas con la fabricación del cemento, sí medimos su actividad económica en porcentaje el municipio de Tulancingo de Bravo resultó ser el más representativo, seguido por Tula de Allende y en tercer lugar a Actopan, así como se puede ver en la Tabla 2.

Como dato curioso, Agua Blanca de Iturbide es el municipio con menos producción de cemento, por lo tanto, es el que menos ingreso económico produce; sin embargo, esta dentro de los 12 municipios con mayor actividad cementera en el estado.

TABLA 1. UNIDADES ECONÓMICAS CEMENTERAS

ESTADO	UNIDADES
Puebla	687
Estado de México	642
Chiapas	625
Veracruz de Ignacio de la Llave	479
Oaxaca	405
Michoacán de Ocampo	310
Hidalgo	254
San Luis Potosí	242
Jalisco	225
Guanajuato	220
Chihuahua	200
Yucatán	188
Nuevo León	173
Tamaulipas	163
Tlaxcala	159
Zacatecas	155
Coahuila de Zaragoza	154
Sinaloa	150
Guerrero	144
Sonora	141
Tabasco	141
Ciudad de México	135
Nayarit	132
Baja California	114
Morelos	98
Baja California Sur	93
Querétaro	81
Durango	78
Quintana Roo	45
Aguascalientes	40
Colima	30
Campeche	21

Fuente: Elaboración propia con datos de DATA MÉXICO, 2019.

TABLA 2. UNIDADES ECONÓMICAS

MUNICIPIO	PORCENTAJE
Actopan	11.8%
Agua Blanca de Iturbide	1.86%
Atitalaquía	2.48%
Francisco I. Madero	5.59%
Ixmiquilpan	8.07%
San Felipe Orizatlán	4.35%
Pachuca de Soto	6.21%
Mineral de la Reforma	5.59%
Santiago Tulantepec de Lugo Guerrero	3.11%
Tepeji del Río de Ocampo	3.11%
Tezontepec de Aldama	6.83%
Tizayuca	4.97%
Tlaxcoapan	5.59%
Tula de Allende	12.4%
Tulancingo de Bravo	15.5%
Zimipán	2.48%

Fuente: Elaboración propia con datos de DATA MÉXICO, 2019.

## IV. CONCLUSIONES

De todo lo anterior, tomando como ejemplo las 3 empresas ya mencionadas vemos la competitividad que se ha venido generando en los últimos años y es que la empresa más importante hasta 2005 era Cementos Cruz Azul, la cual tuvo un declive que permitió a otras empresas alcanzar los, y además rebasar los como es el caso de CEMEX, en el caso de HOLCIM es un poco diferente ya que a pesar de tener 20 años ininterrumpidos con el distintivo ESR aún no logra plantarle cara a Cruz Azul, sin embargo sí ha hecho un recorte en cuanto a las ventas de cada empresa y es que HOLCIM ha venido ganando terreno y eso se demuestra con las expansiones a nivel nacional y no sólo tiene una cementera en Apasco con México sino también en el año 2011 se acabó la construcción de otra planta en Hermosillo Sonora y la más nueva localizada en Yucatán que se vio finalizada en 2019.

De este modo demostramos la competitividad sana que se ha venido generando en la industria cementera a nivel estatal con las empresas Cementos Cruz Azul y HOLCIM, y se intuye que en algún futuro podrían estar a la par de la empresa más grande a nivel nacional que es CEMEX ya que las 3 han logrado cumplir con los objetivos que establece cualquier empresa que busque la certificación ESR y que la mantengan por muchos años de manera consecutiva como es el ejemplo estas 3 claras empresas.

## REFERENCIAS

- [1] CEMEFI (2020). Centro Mexicano para la Filantropía. Responsabilidad Social Empresarial. Recuperado por: <https://www.cemefi.org/servicios/noticias/filantropicas/3312-la-responsabilidad-social-empresarial-un-compromiso/>
- [2] Certificaciones – Cemento Cruz Azul. (2021). Cruz Azul. <https://www.cementocruzazul.com.mx/productos/certificaciones/>
- [3] Data México (2019). Distribución de unidades según entidades federativas. Recuperado de <https://datamexico.org/es/profile/industry/cement-and-concrete-product-manufacturing/>
- [4] Echeverría-Ríos, O. M., Abrego-Almazán, D., & Medina-Quintero, J. (2018). La responsabilidad social empresarial en la imagen de marca afectiva y reputación. *Innovar*, 28(69), 133-148. doi: 10.15446/innovar.v28n69.71703
- [5] Iberdrola México. (2018, 21 julio). Corresponsables.com Mexico. <https://mexico.corresponsables.com/organizaciones/iberdrola-mexico>
- [6] García-Muñoz-Aparicio, C. (2020). La Responsabilidad Social en CEMEX. <https://www.redalyc.org/journal/5860/586066112001/html/>
- [7] G. (2020, 27 mayo). Cooperativa La Cruz Azul obtuvo Distintivo ESR por 16o año consecutivo. *Revista Ganar-Ganar*. <https://ganar-ganar.mx/2020/05/26/cooperativa-la-cruz-azul-obtuvo-distintivo-esr-por-16o-ano-consecutivo/>
- [8] G. (2021b, septiembre 24). CEMEX inicia construcción de molino de cemento sostenible en Guatemala. *Revista Ganar-Ganar*. <https://ganar-ganar.mx/2021/09/24/cemex-inicia-construccion-de-molino-de-cemento-sostenible-en-guatemala/>
- [9] G. (2021, 21 mayo). CEMEX recibe el Distintivo ESR por 18 año consecutivo. *Revista Ganar-Ganar*. <https://ganar-ganar.mx/2021/05/21/cemex-recibe-el-distintivo-esr-por-18o-ano-consecutivo/>
- [10] México, H. (2018, 28 mayo). Recibe Holcim México distintivo como Empresa Socialmente Responsable. *arquiRED*. [https://www.arquired.com.mx/arq/holcim-mexico-empresa-](https://www.arquired.com.mx/arq/holcim-mexico-empresa-socialmente-responsable/)

socialmente- responsable/

- [11] Statista. (2021, 2 julio). México: PIB anual de la industria de la construcción 2010–2020. <https://es.statista.com/estadisticas/592633/producto-interno-bruto-anual-de-la-construccion-mexico/>